

# **SKRIPSI**

## **ANALISIS EFEKTIVITAS PENGELOLAAN KEUANGAN TERHADAP KINERJA KEUANGAN DI KOPERASI KONSUMEN PEGAWAI NEGERI BAJI ARTHA KEMENTERIAN KEUANGAN MAKASSAR**



*Untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar  
Sarjana Manajemen Jurusan pada Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen  
Lasharan Jaya*

Oleh:  
IRENSI LAEN LANGI  
Nim : 2021 02 124

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
SEKOLAH TINGGI ILMU MANAJEMEN LASHARAN JAYA  
MAKASSAR  
2025**

# **SKRIPSI**

## **ANALISIS EFEKTIVITAS PENGELOLAAN KEUANGAN TERHADAP KINERJA KEUANGAN DI KOPERASI KONSUMEN PEGAWAI NEGERI BAJI ARTHA KEMENTERIAN KEUANGAN MAKASSAR**

Oleh :

**IRENSI LAEN LANGI**

No. Induk Mahasiswa : 2021 02 124

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Telah dipertahankan di hadapan Tim Penguji  
pada tanggal 11 Oktober 2025  
dan telah diperbaiki

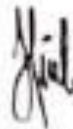
Makassar, 11 Oktober 2025

Pembimbing I



Arif Mashuri, SE, M.AK  
NIDN. 092 101 7101

Pembimbing II



Jumlati Syam, SE, MM  
NIDN. 092 105 7506

# SKRIPSI

## ANALISIS EFEKTIVITAS PENGELOLAAN KEUANGAN TERHADAP KINERJA KEUANGAN DI KOPERASI KONSUMEN PEGAWAI NEGERI BAJI ARTHA KEMENTERIAN KEUANGAN MAKASSAR

Oleh :

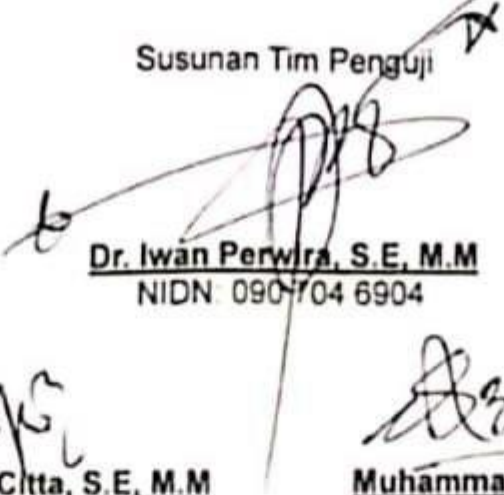
**IRENSI LAEN LANGI**

No. Induk Mahasiswa : 2021 02 124

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

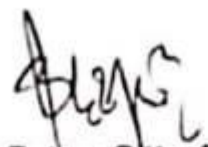
Telah dipertahankan di hadapan Tim penguji  
pada tanggal, 11 Oktober 2025  
dan dinyatakan telah memenuhi syarat

Susunan Tim Penguji



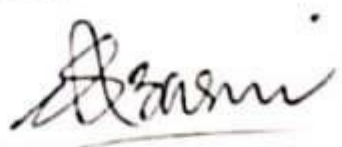
Dr. Iwan Perwira, S.E, M.M

NIDN: 090 704 6904



Dr. Andi Batary Citta, S.E, M.M

NIDN: 092 507 8503



Muhammad Basri, S.T, M.M

NIDN: 091 308 8301

Makassar, 11 Oktober 2025

**Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen Lasharan Jaya**

Ketua,



Dr. Hernita, SE.,MM

NIDN: 090 308 7402

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : IRENSI LAEN LANGI

Nomor Induk Mahasiswa : 2021 02 124

Saya menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa skripsi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S1) Jurusan Manajemen, seluruhnya merupakan hasil karya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan skripsi yang saya kutip dari hasil karya orang lain, dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma kaidah etika penulisan ilmiah.

Apabila dikemudian hari, ditemukan seluruh atau Sebagian skripsi bukan hasil karya saya, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Makassar, 11 Oktober 2025  
Pembuat Pernyataan,



**IRENSI LAEN LANGI**  
NIM: 2021 02 124

## **UNGKAPAN DEDIKASI**

### **MOTTO**

“Karena masa depan sungguh ada dan harapan tidak akan hilang”

**(Amsal 23:18)**

“jangan takut akan masa depan, dia yang berjanji dia juga yang akan menepati  
tepat pada waktunya”

**(ulangan 31:6)**

“Tiap tetes keringat orang tuaku adalah tinta yang menulis kisah keberhasianku”

**(IRENSI LAEN LANGI)**

### **PERSEMBAHAN**

Pujih dan syukur, ku persembahkan karya sederhana ini kepada orang-orang yang ku kasihi dan ku sayangi. Karya ini merupakan bentuk rasa syukur saya dengan perasaan bahagia dan hormat, penuh citah dan kasih, serta terima kasih ku persembahkan dan ku hadiakan kepada kedua orang tua ku bapak (Yulianus Anton) dan ibu (Irmayani Pile) sebagai tanda bakti kepada orang tua yang telah melahirkan, merawat, membimbing dan bekerja keras untuk membiayai sekolahku serta tiada hentinya mendoakan untuk kesuksesan ku.

Terima kasih kepada dosen pembimbing atas segala arahan, bimbingan, dan kesabaran yang begitu berarti selama penyusunan skripsi ini.

Dan untuk seseorang yang telah menemani dari awal perkuliahan hingga penyelesaian skripsi ini, terima kasih karena telah berkontribusi besar untuk penulis.

## ABSTRAK

Irensi Laen Langi 2021 124 . Judul : Analisis Efektivitas Pengelolaan Keuangan Terhadap Kinerja Keuangan Di Koperasi Konsumen Pegawai Negeri Baji Artha Kementerian Keuangan Makassar. Di Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen Lasharan Jaya Makassar. Dibimbing Oleh bapak Arif Mashuri, SE. M.AK dan ibu Jumiaty Syam, SE. MM.

Penelitian ini bertujuan untuk: Menganalisis tingkat efektivitas pengelolaan keuangan di KKPN Baji Artha dalam mencapai tujuan keuangan serta dalam pemanfaatan dana dan sumber daya secara optimal, Mengukur kinerja keuangan koperasi berdasarkan indikator keuangan, Menganalisis pengaruh efektivitas dalam pengelolaan keuangan terhadap peningkatan kinerja keuangan Koperasi Konsumen Pegawai Negeri Baji Artha. Penelitian merupakan penelitian yang menggunakan metode kuantitatif. Populasi dalam penelitian ini adalah laporan keuangan Koperasi Konsumen Pegawai Negeri Baji Artha dengan Mengambil sampel Laporan Neraca dan laporan laba Rugi untuk di analisis. Teknik pengumpulan data dengan menggunakan wawancara dan observasi. . teknik analisis data yang digunakan adalah analisis kuantitatif yaitu menganalisis rasio efektivitas dari data 5 tahun terakhir yaitu terdiri dari Return On Assets (ROA), Return On Equality (ROE), profit margin, Asset Turnover Rasio (ATR), dan Operating efficiency Rasio.

Dari hasil analisis yang telah dilakukan diperoleh bahwa, Return on Asset (ROA) Stabil di angka 2% selama lima tahun menunjukkan bahwa perusahaan mampu mempertahankan efisiensi dalam penggunaan aset. Namun, tidak ada peningkatan yang signifikan, yang mengindikasikan perlunya pencarian peluang untuk meningkatkan efisiensi lebih lanjut. Return on Equity (ROE) Terdapat fluktuasi yang signifikan, dengan penurunan dari 27% pada tahun 2019 menjadi 17% pada tahun 2023. Penurunan ini menunjukkan tantangan dalam profitabilitas yang perlu dievaluasi, serta perlunya strategi untuk meningkatkan pengelolaan biaya dan pendapatan. Profit Margin Mengalami fluktuasi, dengan puncak 36% pada tahun 2019 dan penurunan tajam menjadi 18% pada tahun 2023. Penurunan ini menunjukkan bahwa meskipun penjualan meningkat, faktor-faktor seperti biaya yang meningkat dapat mempengaruhi laba bersih. Asset Turnover Ratio (ATR): Stabil di sekitar 15% menunjukkan bahwa perusahaan tidak mengalami perubahan signifikan dalam efisiensi penggunaan aset meskipun ada peningkatan pendapatan. Ini bisa menandakan bahwa perusahaan telah mencapai titik optimal dalam pemanfaatan asetnya. Operating Efficiency Ratio (OER) Menunjukkan stabilitas yang baik dengan penurunan di tahun 2020, tetapi kembali menurun ke 21% pada tahun 2023. Hal ini mencerminkan perbaikan dalam pengelolaan biaya operasional.

**Kata Kunci :** *Rasio Efektifitas, Kinerja Keuangan*

## ABSTRACT

Irensi Laen Langi 2021 124. Title: Analysis of the Effectiveness of Financial Management and Its Impact on Financial Performance in the Employee Consumer Cooperative Baji Artha, Ministry of Finance, Makassar. At the Lasharan Jaya School of Management, Makassar. Supervised by Mr. Arif Mashuri, SE. M.AK, and Mrs. Jumiati Syam, SE. MM.

The aim of this research is to: Analyze the level of effectiveness and efficiency of financial management at the KKPN Baji Artha in achieving financial goals and in the optimal utilization of funds and resources, Measure the financial performance of the cooperative based on financial indicators, Analyze the impact of effectiveness and efficiency in financial management on the improvement of financial performance in the Employee Consumer Cooperative Baji Artha. This research is a study that uses a quantitative method. The population in this study is all financial statements from the Baji Artha Employee Cooperative that have reported financial data during a certain period. Data collection techniques used are documentation, interviews, and observations. The data analysis techniques used are a quantitative approach through descriptive statistical methods and inferential statistics.

The analysis results show that the Return on Asset (ROA) remained stable at 2% over five years, indicating that the company is capable of maintaining efficiency in asset usage. However, there was no significant improvement, highlighting the need to seek opportunities for further efficiency enhancements. The Return on Equity (ROE) experienced significant fluctuations, decreasing from 27% in 2019 to 17% in 2023. This decline indicates challenges in profitability that need to be evaluated, as well as the necessity for strategies to improve cost and revenue management. The Profit Margin also fluctuated, peaking at 36% in 2019 before sharply declining to 18% in 2023. This decrease shows that although sales have increased, factors such as rising costs may impact net income. The Asset Turnover Ratio (ATR): Stable at around 15% indicates that the company has not experienced significant changes in asset usage efficiency despite an increase in revenue. This may suggest that the company has reached an optimal point in its asset utilization. Operating Efficiency Ratio (OER) shows good stability with a decline in 2020 but has declined again to 21% in 2023. This reflects improvements in managing operational costs.

**Keywords:** *Effectiveness Ratio, Financial performance*

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur yang setinggi-tingginya penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus atas segala kasih, rahmat, dan penyertaan-Nya yang begitu besar sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Tak lupa, penulis juga menghaturkan terima kasih kepada Bunda Maria yang selalu menaungi, memberkati, serta melindungi dalam setiap langkah perjalanan hidup penulis, khususnya dalam proses penulisan skripsi ini. Tanpa berkat dan pertolongan-Nya, tentu karya sederhana ini tidak akan pernah terselesaikan sebagaimana adanya sekarang.

Skripsi yang berjudul “Analisis Efektivitas Pengelolaan Keuangan terhadap Kinerja Keuangan di Koperasi KPN Baji Artha Kementerian Keuangan Makassar” merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen Lasharan Jaya Makassar. Proses penyusunan skripsi ini bukanlah hal yang mudah, melainkan melalui perjalanan yang panjang, penuh tantangan, serta berbagai kendala baik dari segi waktu, tenaga, maupun pikiran. Namun, berkat ketekunan, doa, dorongan, serta dukungan dari berbagai pihak, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penelitian ini hingga berbentuk karya ilmiah yang utuh.

Penulis menyadari bahwa tanpa adanya bantuan dari banyak pihak, penyusunan skripsi ini tidak akan mungkin dapat terselesaikan. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis dengan segala kerendahan hati ingin menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada pihak-pihak berikut:

1. Teruntuk cinta pertama dan Panutanku, Bapak Yulianus Anton.  
Terimakasih atas segala pengorbanan dan tulus kasih yang di berikan.  
Beliau memang tidak sempat merasakan Pendidikan bangku perkuliahan, namun beliau dengan segenap jiwa dan raga telah berkorban dan memberikan pendidikan yang layak untuk penulis, Menjadi teladan dalam kerja keras, dan memberikan dorongan agar penulis mampu menempuh pendidikan hingga ke jenjang yang lebih tinggi.
2. Teruntuk mama tercinta Irmayani Pile, yang selalu mendoakan penulis siang dan malam. Doa yang tulus, kasih yang tak pernah pudar, serta dukungan penuh yang diberikan, telah menjadi penopang utama hingga penulis mampu menyelesaikan pendidikan ini.
3. Kepada saudara – saudaraku, Kehadiran mu menjadi motivasi tersendiri untuk terus berjuang, bangkit saat terjatuh, dan melanjutkan langkah meskipun dihadapkan pada banyak tantangan.
4. Bapak Alm. Dr. H. Sahban Liba, MM. selaku Pendiri Yayasan Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen Lasharan Jaya.
5. Ibu Hj. Andi Nurlaela, selaku Ketua Yayasan Sekolah Tinggi Ilmu Lasharan Jaya.
6. Ibu Dr. hernita, SE., MM. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Lasharan Jaya.
7. Bapak Guntur Suryo Putro, SE., MM. selaku Ketua I Bidang Akademik Sekolah Tinggi Ilmu Lasharan Jaya.
8. Bapak Amsal Sahban, SE., MM., Ph.D. selaku Ketua II Bidang Keuangan Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen Lasharan Jaya.

9. Ibu Arfiany, SE., MM. selaku Ketua III Bidang Kemahasiswaan Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen Lasharan Jaya.
10. kepada Bapak **Arif Mashuri, SE., M.Ak.** selaku Dosen Pembimbing I, dan Ibu **Jumiati Syam, SE.MM** selaku Dosen Pembimbing II. Dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan rasa terima kasih yang tak terhingga atas segala waktu, tenaga, kesabaran, serta bimbingan yang telah diberikan selama proses penulisan skripsi ini. Arahan, kritik, saran, serta motivasi dari beliau berdua sangat membantu penulis dalam memperbaiki kekurangan dan memperdalam pemahaman mengenai penelitian yang dilakukan
11. Segenap para dosen, dan seluruh staf STIM Lasharan Jaya Makassar yang telah memberikan ilmu pengetahuan, bimbingan, serta pelayanan terbaik selama penulis menempuh pendidikan.
12. Kepada teman – teman posko kuliah kerja nyata (KKN) Desa Bonto Marannu Kecamatan Ulu Ere', kab Bantaeng.
13. Teman-teman seperjuangan almamater, khususnya angkatan 2021 STIM Lasharan Jaya Makassar, yang telah menjadi bagian dari cerita perjuangan dengan segala suka dan duka yang dilalui bersama.
14. Kepada pemilik nama Daniel Maraya, sosok yang selama beberapa tahun terakhir telah menjadi bagian penting dalam hidup penulis. Terima kasih atas kebersamaan, kesabaran, serta dukungan yang tulus baik secara moral maupun materi. Sumbangsih dan pengorbanan yang telah engkau berikan, bahkan dalam membantu orang tua penulis dalam biaya pendidikan, sungguh merupakan hal yang sangat besar artinya.

15. Tak lupa, penulis juga ingin menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah memberikan bantuan, doa, dorongan, maupun dukungan dalam berbagai bentuk. Setiap perhatian, setiap kata penyemangat, serta setiap bentuk kebaikan yang diberikan, telah memberikan warna tersendiri dalam perjalanan penulis.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Hal ini tidak lepas dari keterbatasan pengetahuan, pengalaman, maupun kemampuan penulis. Oleh karena itu, penulis dengan kerendahan hati membuka diri terhadap kritik dan saran yang membangun, demi perbaikan di masa yang akan datang.

Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat, tidak hanya bagi penulis sebagai pengalaman akademik, tetapi juga bagi pembaca, institusi, serta pihak-pihak yang membutuhkan sebagai bahan referensi atau sumber inspirasi. Semoga segala jerih payah, doa, dan dukungan dari semua pihak yang telah membantu penulis mendapatkan balasan yang setimpal dari Tuhan Yesus Kristus.

Makassar, 11 Oktober 2025



IRENSI LAEN LANGI  
NIM: 2021 02 124

## DAFTAR ISI

|                                                      |      |
|------------------------------------------------------|------|
| HALAMAN JUDUL .....                                  | i    |
| LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING .....            | ii   |
| LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PENGUJI .....               | iii  |
| SURAT PERNYATAAN .....                               | iv   |
| UNGKAPAN DEDIKASI .....                              | v    |
| ABSTRAK.....                                         | vi   |
| ABSTRACT .....                                       | vii  |
| KATA PENGANTAR .....                                 | vii  |
| DAFTAR ISI .....                                     | xiii |
| DAFTAR TABEL .....                                   | xiii |
| DAFTAR GAMBAR .....                                  | xiv  |
| BAB I. PENDAHULUAN.....                              | 1    |
| A. Latar Belakang Masalah .....                      | 1    |
| B. Batasan Masalah .....                             | 6    |
| C. Rumusan Masalah .....                             | 6    |
| D. Tujuan Penelitian .....                           | 7    |
| E. Kegunaan Penelitian .....                         | 7    |
| 1. Manfaat Teoritis .....                            | 7    |
| 2. Manfaat Praktis .....                             | 7    |
| BAB II. TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA BERFIKIR ..... | 8    |
| A. Tinjauan Pustaka .....                            | 8    |
| 1. Manajemen Keuangan .....                          | 8    |
| 2. Laporan Keuangan .....                            | 10   |
| 3. Rasio keuangan .....                              | 13   |
| 4. Kinerja Keuangan Koperasi .....                   | 15   |
| B. Penelitian Terdahulu .....                        | 17   |
| C. Kerangka Berfikir .....                           | 20   |
| D. Hipotesis .....                                   | 20   |
| BAB III. METODE PENELITIAN .....                     | 21   |
| A. Lokasi Dan Waktu Penelitian .....                 | 21   |
| B. Jenis Dan Sumber Data .....                       | 21   |
| C. Teknik Pengumpulan Data .....                     | 22   |
| D. Teknik Analisi Data .....                         | 22   |
| E. Definisi Operasional .....                        | 24   |

|                                                                                |    |
|--------------------------------------------------------------------------------|----|
| BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....                                   | 27 |
| A. Hasil penelitian.....                                                       | 27 |
| 1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....                                       | 27 |
| 2. Nilai perusahaan.....                                                       | 28 |
| 3. Struktur organisasi.....                                                    | 28 |
| 4. Visi dan Misi Koperasi konsumen Pegawai negeri Baji<br>Artha Makassar ..... | 29 |
| 5. Tugas dan Tanggung Jawab .....                                              | 29 |
| 6. Analisis Data.....                                                          | 36 |
| 7. Analisis Rasio Aktivitas .....                                              | 38 |
| B. Pembahasan.....                                                             | 47 |
| BAB V. SIMPULAN DAN SARAN.....                                                 | 50 |
| A. simpulan .....                                                              | 50 |
| B. saran.....                                                                  | 51 |
| DAFTAR PUSTAKA                                                                 |    |
| LAMPIRAN                                                                       |    |
| DAFTAR RIWAYAT HIDUP                                                           |    |

## DAFTAR TABEL

|                                                                         |    |
|-------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1.1 Aset dan laba.....                                            | 5  |
| Table 2.1 Penelitian Terdahulu .....                                    | 28 |
| Tabel 4.1 Laporan Neraca Periode 2019 - 2023.....                       | 36 |
| Tabel 4.2 Laporan Laba Rugi Periode 2019 - 2023 .....                   | 38 |
| Table 4.3 Hasil Perhitungan Rasio Efektivitas Periode 2019 - 2023 ..... | 46 |

## DAFTAR GAMBAR

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| Gambar 2.1 Kerangka Berfikir.....    | 20 |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi ..... | 28 |

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang**

Berbagai inisiatif telah dilakukan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat, baik oleh pemerintah maupun oleh organisasi non-pemerintah. Tujuan dari program-program ini adalah untuk memperbaiki kondisi ekonomi dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Salah satu inisiatif yang dikembangkan adalah koperasi. Koperasi adalah bentuk badan usaha yang mencerminkan karakter bangsa Indonesia dan seharusnya dikembangkan sebagai entitas usaha yang penting, bukan hanya sebagai pilihan terakhir.

Indonesia sebagai negara berkembang telah menggerakkan koperasi sebagai salah satu badan usaha sekaligus gerakan ekonomi rakyat. Koperasi merupakan salah satu bentuk organisasi ekonomi yang berlandaskan prinsip-prinsip bersama dan berorientasi pada kesejahteraan anggotanya. Di Indonesia, koperasi pegawai negeri memiliki peran penting dalam menyediakan layanan keuangan dan non-keuangan bagi anggotanya. Koperasi ini bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan pegawai negeri melalui berbagai produk yang ditawarkan, seperti simpanan, pinjaman, dan investasi. Namun, untuk memastikan keberlanjutan dan pertumbuhan koperasi, analisis terhadap kinerja keuangan, terutama melalui rasio profitabilitas, menjadi sangat penting.

Koperasi memiliki karakteristik unik yang tidak dimiliki oleh bentuk badan usaha lainnya. Salah satu ciri utamanya adalah fokus pada kepentingan anggotanya. Koperasi berupaya untuk meningkatkan kesejahteraan anggotanya serta masyarakat secara keseluruhan.

Perusahaan, sebagai salah satu bentuk organisasi, biasanya memiliki tujuan tertentu yang ingin dicapai untuk memenuhi kepentingan anggotanya. Keberhasilan dalam mencapai tujuan tersebut mencerminkan prestasi manajemen. Penilaian terhadap kinerja suatu perusahaan diukur karena hasilnya dapat digunakan sebagai dasar untuk pengambilan keputusan oleh pihak internal maupun eksternal.

Masalah keuangan adalah salah satu tantangan besar yang dihadapi oleh perusahaan dalam perkembangan bisnis di semua sektor. Salah satu tujuan utama pendirian perusahaan adalah untuk meraih keuntungan maksimum. Namun, keberhasilan perusahaan dalam menghasilkan keuntungan dan mempertahankan operasionalnya sangat bergantung pada kinerja keuangan. Oleh karena itu, kinerja keuangan menjadi aspek yang krusial bagi setiap perusahaan dalam menghadapi persaingan bisnis untuk menjaga keberlangsungan usahanya.

Laporan keuangan adalah hasil dari pengolahan dan penyajian ringkasan data keuangan perusahaan. Laporan keuangan ini mencerminkan keadaan keuangan perusahaan pada waktu tertentu atau dalam periode tertentu. Pada dasarnya, laporan keuangan merupakan hasil dari proses akuntansi yang berfungsi sebagai alat untuk menyampaikan data keuangan dan aktivitas perusahaan kepada pihak-pihak yang berkepentingan. Dengan demikian, laporan keuangan berperan sebagai sumber informasi yang menghubungkan perusahaan dengan pemangku kepentingan, serta menggambarkan kesehatan keuangan dan kinerja perusahaan. Untuk memperoleh informasi tentang kinerja perusahaan dari laporan keuangan, analisis laporan keuangan perlu dilakukan. Analisis laporan keuangan merupakan suatu proses yang perlu pertimbangan dalam rangka membantu mengevaluasi posisi keuangan dan hasil operasi perusahaan pada masa sekarang

dan masa lalu, dengan tujuan utama menentukan estimasi dan prediksi yang paling mungkin mengenai kondisi dan kinerja perusahaan pada masa mendatang.

<sup>1</sup>menjelaskan bahwa organisasi yang sehat jika laporan keuangannya baik, sehingga dapat memperbaiki kinerja keuangannya.

Laporan keuangan dapat dimanfaatkan oleh perusahaan untuk menghasilkan keuntungan. Posisi keuangan perusahaan tercermin dalam laporan neraca, yang menunjukkan kekayaan atau aset perusahaan di sisi aktiva. Sementara itu, sisi pasiva menggambarkan sumber dana untuk mendanai aktiva, baik dari modal sendiri maupun dari utang. Kinerja perusahaan dalam menghasilkan laba dapat dilihat melalui laporan laba rugi yang diterbitkan oleh perusahaan.

Alat analisis yang dapat digunakan mencakup rasio likuiditas, rasio solvabilitas, rasio profitabilitas, dan rasio rentabilitas. Analisis menggunakan rasio rentabilitas akan memberikan informasi mengenai seberapa besar kemampuan perusahaan dalam memenuhi kewajiban yang harus segera dipenuhi.

Efektivitas pengelolaan keuangan dapat diartikan sebagai kemampuan koperasi dalam mencapai tujuan finansialnya sesuai dengan rencana kerja dan anggaran (RKA) yang telah disusun. Hal ini mencakup pencapaian target Sisa Hasil Usaha (SHU), tingkat realisasi program kerja tahunan, serta distribusi pinjaman kepada anggota sesuai prosedur dan sasaran yang tepat. Sementara itu, efisiensi pengelolaan keuangan menunjukkan sejauh mana koperasi mampu menggunakan sumber daya keuangannya secara optimal, misalnya melalui pengendalian biaya operasional, manajemen kas yang baik, dan pengelolaan aset produktif. Beberapa rasio efektivitas yang umum digunakan dalam penelitian ini adalah *Return on Assets (ROA)*, *Return on Equity (ROE)*, *Profit Margin*, *Asset Turnover Ratio (ATR)*, dan *Operating Efficiency Ratio*. Masing-masing rasio ini

memiliki peran dalam memberikan insight tentang bagaimana koperasi dapat meningkatkan kinerjanya.

Namun, tantangan yang dihadapi koperasi tidak hanya bersumber dari faktor internal, tetapi juga faktor eksternal seperti fluktuasi kondisi ekonomi dan persaingan dengan lembaga keuangan lainnya. Oleh karena itu, penting untuk memahami faktor-faktor yang mempengaruhi Efektifitas Pengelolaan Keuangan serta bagaimana koperasi dapat mengoptimalkan strategi manajerial untuk kinerjanya.

Koperasi adalah suatu organisasi usaha yang memiliki badan hukum dan berlandaskan prinsip kekeluargaan, dengan menekankan rasa persaudaraan di antara semua anggotanya. Koperasi hadir di tengah masyarakat dengan tujuan untuk meningkatkan kesejahteraan anggotanya secara khusus dan masyarakat secara umum.

Koperasi merupakan badan usaha sekaligus gerakan ekonomi rakyat. Pada awalnya, koperasi adalah kumpulan orang-orang yang memiliki ekonomi tingkat bawah. Melalui program koperasi yang dijalankan, mereka sama-sama bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraannya. Dengan berjalannya waktu, koperasi tidak hanya kumpulan orang-orang yang berekonomi lemah akan tetapi juga mereka yang memiliki tingkat ekonomi tinggi. Hal ini berdasarkan koperasi yang sesuai dengan sifat dasar bangsa Indonesia yaitu bersifat kekeluargaan yang merupakan pencerminan dari nilai-nilai luhur Pancasila dan Undang-Undang Dasar 1945 (Susanti, t.t.)

Menurut <sup>ii</sup> koperasi berasal dari bahasa latin, yaitu co yang berarti bersama dan operare berarti bergerak. Jadi secara singkat dalam koperasi harus ditunjukkan kebersamaan dalam menjalankan usaha.

Dalam penelitian ini, metode deskriptif kuantitatif akan digunakan untuk mengumpulkan dan menganalisis data Rasio Efektifitas serta indikator keuangan lainnya dari Koperasi Konsumen Pegawai Negeri Baji Artha Makassar selama periode tertentu. Data yang diperoleh akan dianalisis menggunakan teknik analisis statistik untuk menemukan hubungan yang signifikan antara Efektifitas pengelolaan Keuangan dan kinerja keuangan koperasi. Berikut tabel yang menggambarkan jumlah aset dan laba pada Koperasi Konsumen Pegawai Negeri Baji Artha Makassar dari tahun 2019 sampai dengan tahun 2023.

**Tabel 1.1 Aset Dan Laba Periode 2019-2023**

| <b>Tahun</b> | <b>Total Aset (Rp)</b> | <b>Laba (Rp)</b> |
|--------------|------------------------|------------------|
| 2019         | 55.008.859.693,17      | 1.071.666.955,03 |
| 2020         | 65.085.717.257,42      | 1.115.811.562,80 |
| 2021         | 71.324.291.510.79.     | 1.377.493.325,71 |
| 2022         | 77.020.937.748.00      | 1.359.821.494    |
| 2023         | 76.113.706.615.00      | 1.335.810.345    |

Sumber : Laporan Keuangan KKPN Baji Artha Makassar 2025

Koperasi Konsumen Pegawai Negeri Baji Artha Makassar melaksanakan pengendalian atau pemantauan terhadap kinerja keuangan perusahaan. Proses ini dilakukan dengan menganalisis dan menginterpretasikan data keuangan yang tercermin dalam laporan keuangan perusahaan.

Berdasarkan pada table 1.1 menggambarkan bahwa terjadinya pergerakan kenaikan dan penurunan pada setiap tahunnya. sehingga pengukuran peningkatan keuangan sangat penting untuk membantu meningkatkan pertumbuhan keuangan secara efektif dan efisien.

Koperasi Konsumen Pegawai Negeri Baji Artha Makassar adalah objek penelitian yang ideal karena memiliki potensi besar dalam mengelola aset dan modal anggotanya. Meskipun koperasi ini telah beroperasi selama beberapa tahun, tantangan dalam pengelolaan keuangan masih sering muncul, terutama

dalam efisisensi pengelolaan keuangan terhadap kinerja keuangan yang diharapkan. Oleh karena itu, perlu dilakukan analisis mendalam mengenai rasio efektifitas untuk memahami faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja keuangan koperasi ini.

Studi dari **Surchay (2025)** yang meneliti fleksibilitas keuangan dan efisiensi investasi pada perusahaan juga menunjukkan bahwa organisasi dengan tingkat efisiensi investasi dan pengelolaan keuangan yang baik memiliki kinerja yang lebih tahan terhadap tekanan ekonomi, seperti yang terjadi selama masa pandemi. Meskipun penelitian ini dilakukan pada perusahaan terbuka di Tiongkok, prinsip dasarnya tetap relevan untuk koperasi yaitu pentingnya kemampuan adaptif dan efisien dalam mengelola keuangan untuk mempertahankan performa organisasi. Berpijak dari problematika di atas, Maka penulis akan lebih spesifik meneliti tentang **“Analisis Efektifitas Pengelolaan Keuangan Terhadap kinerja Keuangan Pada Koperasi Konsumen Pegawai Negeri Baji Artha Makassar Kementerian Keuangan .”**

#### **B. Batasan Masalah**

Dalam penelitian ini, batasan masalah mencakup analisis rasio efektifitas yang terdiri dari *Return on Assets (ROA)*, *Return on Equity (ROE)*, *Profit Margin*, *Asset Turnover Ratio (ATR)*, dan *Operating Efficiency Ratio* pada Koperasi Konsumen Pegawai Negeri Baji Artha Makassar selama periode lima tahun terakhir, yaitu 2019 hingga 2023. Fokus penelitian ini adalah pada kinerja keuangan yang diukur melalui rasio efektifitas tersebut.

#### **C. Rumusan Masalah**

Berdasarkan permasalahan yang diuraikan dalam latar belakang, maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah bagaimana rasio Efektifitas sebagai

alat ukur mengukur peningkatan kinerja keuangan pada Koperasi Konsumen Pegawai Negeri Baji Artha Makassar.

#### **D. Tujuan Penelitian**

Sesuai dengan rumusan masalah diatas, maka tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui Efektifitas sebagai alat ukur mengukur Kinerja Keuangan.

#### **E. Manfaat Penelitian**

##### **1. Manfaat teoritis**

penelitian ini diharapkan dapat menambah referensi ilmiah dalam bidang akuntansi keuangan koperasi, khususnya terkait efektivitas dan efisiensi pengelolaan keuangan serta dampaknya terhadap kinerja koperasi.

##### **2. Manfaat praktis:**

- a. Bagi Koperasi Konsumen Pegawai Negeri Baji Artha: sebagai bahan evaluasi dan pertimbangan dalam peningkatan kualitas sistem pengelolaan keuangan dan strategi manajerial koperasi.
- b. Bagi pengurus koperasi: memberikan informasi yang dapat digunakan untuk mengambil keputusan strategis berbasis data kinerja keuangan.
- c. Bagi peneliti lain: menjadi referensi dan acuan dalam penelitian lanjutan yang membahas topik serupa.